

Jm 165 / 26.03.2024.

**R O M Â N I A**  
**MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE**  
**STATUL MAJOR AL FORȚELOR AERIENE**  
**SENATUL ACADEMIEI FORȚELOR AERIENE „HENRI COANDĂ”**



# **ACADEMIA FORȚELOR AERIENE**

## **„HENRI COANDĂ”**

**RAPORTUL**  
**COMISIEI PENTRU COMUNITATEA UNIVERSITARĂ**  
**ȘI ACTIVITATEA STUDENȚILOR**  
**DIN ACADEMIA FORȚELOR AERIENE „HENRI COANDĂ”**  
**pentru anul universitar 2022/2023**

2024



NECLASIFICAT

*Aprobat în ședința senatului din 20 martie 2024.*

*„Într-o lume a schimbărilor rapide și a provocărilor complexe, Asociația Studenților din Academia Forțelor Aeriene străbate cerul într-o misiune de neînfrânt: cea de a îmbunătăți traiul și de a modela viitorul studenților militari ai academei. Cu un spirit dedicat și cu viziune, ne-am asumat responsabilitatea de a conduce această asociație către un orizont de excelență academică și de a promova armonia în relația civil-militari în cadrul societății românești.*

*Misiunea noastră transcendențială este de a propulsa studenții militari din Academia Forțelor Aeriene spre vârfurile prestigiului academic și de a crea o punte solidă între componenta militară și învățământul superior din România. Într-o eră a transformărilor continue, credem că dezvoltarea unei relații active între mediul civil și cel militar este esențială pentru evoluția societății noastre. În acest sens, ne-am angajat cu inimă și suflet să eliminăm suspiciunile și barierele ce separă cele două entități, transformându-le în adevărați parteneri în viața noastră.*

*În calitate de gardieni ai viitorului, ne asumăm responsabilitatea de a crea oportunități și de a valorifica cele deja existente în beneficiul studenților noștri. Fie că este vorba despre dezvoltarea abilităților academice, promovarea excelenței în cercetare sau sprijinirea proiectelor comunitare, suntem hotărâți să ne implicăm activ pentru a susține traiectoria lor de succes. Astfel, ne propunem să menținem înalte standarde ale învățământului superior românesc și să alimentăm perpetuu flacăra interesului pentru a apăra valorile studențești.”*

*Membri biroului de conducere al Asociației Studenților  
din Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” (ASAFA)*

**COMISIA PENTRU COMUNITATEA UNIVERSITARĂ ȘI ACTIVITATEA STUDENȚILOR:**

Președinte: Col.conf.univ.dr. Vasile ȘANDRU  
Membri: Lt.col.conf.univ.dr. Cosmina ROMAN  
Col.conf.univ.dr. Daniel ȘTEFĂNESCU  
Sd. cap. Bianca VARVARA



## CUPRINS

A. Capacitatea instituțională.....	5
A. 1 Referințe generale. Misiune, obiective și integritate academică .....	5
A. 2 Conducere și administrație.....	5
B. Eficacitatea educațională.....	6
B.1 Situația efectivilor de studenți și cursanți pe niveluri educaționale.....	6
B.2 Admiterea studenților .....	7
B.3 Activitatea de cercetare științifică.....	12
B.4 Rezultatele învățării.....	13
B.5 Programul ERASMUS+.....	14
C. Managementul calității.....	16
C.1 Proceduri de evaluare a rezultatelor învățării.....	16
C.1.1 Evaluarea studenților.....	16
C.1.2 Evaluarea corpului profesoral de către studenți .....	16
Anexe	17
Activități interne și externe, proiecte și inițiative.....	17

Prezentul raport a fost întocmit cu aportul membrilor Biroului de conducere al Asociației Studenților din Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” (ASAFA) și a avut în vedere cele trei domenii care de regulă sunt supuse evaluării instituționale și anume capacitatea instituțională, eficacitatea educațională și managementul calității.

## **A. Capacitatea instituțională**

### **A.1 Referințe generale. Misiune, obiective și integritate academică**

Misiunea AFAHC este stabilită prin actele normative în vigoare și se încadrează în prevederile standardelor generale pentru evaluarea academică periodică și acreditare a instituțiilor de învățământ superior, elaborate de Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior.

Procesul de educație, activitatea de cercetare științifică și cea de perfecționare a pregătirii personalului didactic și didactic auxiliar din Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” s-a desfășurat pe baza prevederilor cadrului legislativ național și a reglementărilor specifice din domeniul învățământului din M.Ap.N.

Obiectivul fundamental al Academiei Forțelor Aeriene a urmărit formarea ofițerilor din Forțele Aeriene și din alte instituții beneficiare, prin învățământ universitar.

Misiunea și obiectivele asumate de instituție o individualizează în sistemul național și militar de învățământ superior prin distincție și specificitate.

Academia are un regulament de funcționare internă care se respectă cu strictețe, regăsit sub titulatura Regulamentul de ordine interioară al Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, conceput de așa manieră încât permite, prin ansamblul de reguli stabilite, îndeplinirea condițiilor de asigurare a calității, sub aspectul regulilor de conduită a personalului didactic, didactic auxiliar, administrativ și a studenților.

### **A.2 Conducere și administrație**

Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” are un sistem de conducere universitară coerent, integrat și transparent și este direcționată pe obiective concrete.

Studenții academiei participă activ la actul de conducere al academiei fiind reprezentați în Consiliul de administrație, Senat, Consiliile facultăților, comisia de evaluare și asigurare a



calității. Alegerea studenților în aceste structuri, este democratică, transparentă și nediscriminatorie.

ASafa a organizat alegeri pentru completarea cu reprezentanți din rândul studenților a locurilor în cadrul structurilor de conducere ale academiei. Anual au avut loc alegeri pentru completarea acestor structuri de conducere. Senatul academiei este alcătuit din 11 membri, dintre care 3 studenți, ceea ce asigură o pondere a studenților de 27,2% din totalul membrilor senatului.

Consiliile facultăților sunt formate fiecare din 7 membri, dintre care 2 studenți, ceea ce asigură o pondere a studenților de 28,6% din totalul membrilor structurii. În consiliul de administrație și comisia de etică universitară există câte un student membru al acestor structuri.

Relația instituțională de comunicare a studenților cu personalul didactic promovează: schimbul liber de idei, perfecționarea procesului didactic, libertatea de exprimare, participarea în structurile universitare, proceduri corecte și transparente de promovare, acordarea de calificative profesionale obiective și dreptul individual de a solicita discutarea colectivă a oricărei probleme, conform unor proceduri corecte și transparente.

## **B. Eficacitatea educațională**

### **B 1 Situația efectivelor de studenți și cursanți pe niveluri educaționale**

În anul universitar 2022-2023, în Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializările *Management în aviație; Management aeronautic, Managementul traficului aerian, Managementul sistemelor de supraveghere aeriană și Managementul sistemelor de rachete și artilerie antiaeriene*, au fost înmatriculați un număr de 432 de studenți, astfel :

- Aviație naviganți (piloți pe avioane /elicoptere - F.A., Rep. Moldova, M.A.I. și S.R.I.) = 40 / 26 / 24;
- Controlor trafic aerian - F.A., F.N., M.A.I. și S.R.I. = 17 / 13 / 9;
- Aviație nenaviganți (stat major) - F.A. și M.A.I. = 23 / 12 / 11;
- Meteorologie aeronautică - F.A., F.N., M.A.I. și S.R.I. = 10 / 10 / 12;
- Radiolocație - F.A. și M.A.I. = 19 / 10 / 15;
- Război electronic în aviație și apărare antiaeriană - F.A. și F.N. = 6 / 0 / 8;
- Război electronic în comunicații = 0 / 0 / 16;
- Rachete și artilerie antiaeriană - F.A. și F.T. = 57 / 48 / 46.

## Următorii studenți s-au retras de la studii prin raport personal:

- *Condilă Nicolae-Catalin - Anul I, specialitatea Radiolocație / F.A.;*
- *Andonie Cristian - Anul I, specialitatea Rachete și artilerie antiaeriană / F.A.;*
- *Vișelaru C. Alin-Teodor - Anul III, specialitatea Rachete și artilerie antiaeriană / F.A.;*
- *Bursuc Antonio - Anul I, specialitatea Rachete și artilerie antiaeriană / F.T.;*
- *Andrei Tomas - Anul I, specialitatea Rachete și artilerie antiaeriană / F.A.;*
- *Petric L. Leonis - Anul I, specialitatea Război electronic în comunicații / F.A.*
- *Sd. Bocan A. Adrian-Cristian de la Anul II Rd.Lc. / F.A. a fost exmatriculat conf. raportului personal nr. A-4907 / 03.10.2023 și OZU nr. 187 / 04.10.2023*
- *Sd. Achihaei M.L. Mădălin-Adrian de la anul II R.Art.A.A./F.T. a fost exmatriculat conf. raportului personal al decanului F.S.S.A. nr. A-4948 / 04.10.2023 și OZU nr. 189 / 06.10.2023*
- *Sd. Constantin G. Cosmin-Ștefan de la anul II R.Art.A.A./F.T. a fost exmatriculat conf. raportului personal al decanului F.S.S.A. nr. A-4947 / 04.10.2023 și OZU nr. 189 / 06.10.2023*
- *Sd. Onică M. Roxana-Diana de la anul II R.Art.A.A./F.T. a fost exmatriculată conf. raportului personal al decanului F.S.S.A. nr. A-4932 / 04.10.2023 și OZU nr. 189 / 06.10.2023*
- *Sd. Bursa D. Adrian-Tudor de la anul II Rz.Elc.Av.Ap.A.A./F.A. a fost exmatriculat conf. raportului personal al decanului F.S.S.A. nr. A-4986 / 06.10.2023 și OZU nr. 190 / 09.10.2023*
- *Sd. Mamut C. Eduard-Alexandru de la anul II Rz.Elc.Av.Ap.A.A./F.A. a fost exmatriculat conf. raportului personal al decanului F.S.S.A. nr. A-4987 / 06.10.2023 și OZU nr. 190 / 09.10.2023*
- *Sd. Petrea C. Alexandru de la anul II Rz.Elc.Av.Ap.A.A./F.A. a fost exmatriculat conf. raportului personal al decanului F.S.S.A. nr. A-4985 / 06.10.2023 și OZU nr. 190 / 09.10.2023*
- *Sd. Manda P. Liviu-Gabriel de la anul II R.Art.A.A./F.T. a fost exmatriculat conf. raportului personal al Cdt.Pl. nr. A-5090 / 12.10.2023 și OZU nr. 194 / 13.10.2023*
- *Sd. Natură I. Cristian-Ionuț de la anul II R.Art.A.A./F.T. a fost exmatriculat conf. raportului personal al Cdt.Pl. nr. A-5091 / 12.10.2023 și OZU nr. 194 / 13.10.2023*
- *Sd. Crișean M. Dragoș-Florian de la Anul I Rd.Lc. / M.Ap.N. a fost exmatriculat conf. raportului personal nr. A-5722 / 15.11.2023 și OZU nr. 221 / 22.11.2023*
- *Sd. Condilă Nicolae-Catalin de la Anul I Rd.Lc. / F.A. a fost exmatriculat conf. raportului personal nr. A-4997 din 13.10.2022 și OZU nr. 199 din 14.10.2022*
- *Sd. Andonie Cristian de la Anul I R.Art.A.A. / F.A. a fost exmatriculat conf. raportului personal nr. A-5335 din 02.11.2022 și OZU nr. 213 din 04.11.2022*
- *Sd. Vișelaru C. Alin-Teodor de la Anul III R.Art.A.A. / F.A. a fost exmatriculat conf. raportului personal nr. A-5707 din 25.11.2022 și OZU nr. 232 din 06.12.2022*
- *Sd. Marian D. Ciprian-Marius de la Anul I R.Art.A.A. / F.T. a fost exmatriculat conf. raportului medicului șef nr. A-2841 din 20.06.2023 și OZU nr. 114 din 21.06.2023*
- *Sd. Giurgiu Florin de la Anul II R.Art.A.A. / F.A. a fost exmatriculat conf. raportului personal nr. A-3704 din 24.07.2023 și OZU nr. 139 din 26.07.2023*
- *Sd. Bursuc Antonio de la Anul I R.Art.A.A. / F.T. a fost exmatriculat conf. raportului personal nr. A-3648 din 21.07.2023 și OZU nr. 139 din 26.07.2023*
- *Sd. Andrei Tomas de la Anul I R.Art.A.A. / F.A. a fost exmatriculat conf. raportului personal nr. A-3702 din 24.07.2023 și OZU nr. 139 din 26.07.2023*
- *Sd. Petric L. Leonis de la Anul I Rz.Elc.Com. / F.A. a fost exmatriculat conf. raportului personal nr. A-3807 din 31.07.2023 și OZU nr. 144 din 02.08.2023*

Studentul Marian D. Ciprian-Marius de la anul I, specialitatea Rachete și artilerie antiaeriană / F.T. a fost declarat INAPT pentru îndeplinirea obligațiilor militare pe linia specialității militare Rachete și Artilerie Antiaeriană în care era încadrat, dar APT pentru alte specialități militare fără activitate ce necesită percepția nuanțelor culorilor și nu îndeplinea prevederile ordinului ministrului apărării naționale nr. M.144 / 29.11.2012, cu modificările și completările ulterioare, privind transferul studenților înmatriculați în cadrul programelor de studii universitare de licență în instituțiile de învățământ superior militar. În consecință, studentul fost trecut în rezervă. La studiile universitare de master, pentru domeniul *Științe militare*, au fost înmatriculați 257 de studenți, pentru specializările *Securitatea spațiului aerian, Managementul sistemelor de luptă din Forțele Aeriene și Sisteme de securitate*. Procesul de învățământ s-a desfășurat pe baza planurilor de învățământ avizate de Statul Major al Forțelor Aeriene, Direcția Doctrină și

## NECLASIFICAT

Instrucție din Statul Major al Apărării, Direcția Generală Management Resurse Umane și aprobate de Statul Major al Apărării. În conformitate cu prevederile acestora, studenții au susținut semestrial, verificări, colocvii, proiecte de curs, respectiv examene. În urma desfășurării sesiunilor de examene din anul universitar 2022-2023, au fost declarați 112 restanțieri, din care 77 la studii universitare de licență și 35 la la studii universitare de master.

## B.2 Admiterea studenților

Selecția și înscrierea candidaților la concursul de admitere se efectuează prin Birourile informare-recrutare ale Centrelor zonale de selecție și orientare ale Ministerului Apărării Naționale. În perioada 25.07-21.08.2023, academia a organizat concursul de admitere pentru studii universitare de licență, în urma căruia au fost declarați „ADMIS” un număr de 160 de candidați, astfel:

Specializarea/Arma/Serviciul /Specialitatea Militară	plan	Număr locuri		Neocupate	
		Ocupate			
		Absolvenții CNM, prin repartitie centralizată efectuată de D.G.M.R.U.	Candidații civili - prin concurs de admitere		
MA	Aviație naviganți / piloți avion / M.Ap.N.	19	13 / 12	6 / 7	-
	Aviație naviganți / piloți avion / M.A.I.	4	-	4	-
	Aviație naviganți / piloți elicopter / M.Ap.N.	-	-	-	-
	Aviație naviganți / piloți elicopter / M.A.I.	4	-	4	-
	Aviație naviganți / piloți elicopter / S.R.I.	3	-	3	-
MTA	Aviație nenaviganți / M.Ap.N.	20	18 / 17	2 / 3	-
	Aviație nenaviganți / M.A.I.	2	-	2	-
	Controlor trafic aerian / M.Ap.N.	8	6	2	-
	Controlor trafic aerian / M.A.I.	2	-	2	-
	Controlor trafic aerian / S.R.I.	2	-	2	-
	Informații militare (operatori UAV / UAS) / M.Ap.N.	12	12	-	-
	Meteorologie aeronautică / M.Ap.N.	7	5 / 4	2 / 3	-
	Meteorologie aeronautică / M.A.I.	1	-	1	-
MSSA	Meteorologie aeronautică / S.R.I.	2	-	2	-
	Radiolocație / M.Ap.N.	10	8 / 7	2 / 3	-
	Radiolocație / M.A.I.	2	-	2	-
	Război electronic în comunicații / M.Ap.N.	9	5 / 4	4 / 5	-
	Război electronic în comunicații / S.R.I.	3	-	3	-
	Război electronic în aviație și apărare antiaeriană / M.Ap.N.	8	7	1	-
MSRAA	Război electronic în aviație și apărare antiaeriană / M.A.I.	1	-	1	-
	Rachete și artilerie antiaeriană / M.Ap.N.	40	30 / 28	10 / 12 / 13	-
	Rachete și artilerie antiaeriană / R. Moldova	1	-	1 / 0	-
<b>Total</b>	<b>160</b>	<b>104 / 97</b>	<b>56 / 63</b>	<b>-</b>	

Recrutarea studenților face obiectul politicii de marketing a Academiei Forțelor Aeriene “Henri Coandă”. Printre strategiile adoptate de academie se pot menționa: organizarea de



prezentări directe ale academiei și programelor de studii pe care academia le oferă, alături de prezentarea pachetului de facilități.

Marketingul universitar promovează informații reale și corecte, indicând posibilități de verificare și confirmare. Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” are în atenție promovarea unei imagini reale și complete a profesiei militare în general, și a celei de ofițer licențiat, în special, cu scopul de a avea o bază de selecție cât mai largă.

În baza *Planului activităților de informare și relații publice al Ministerului Apărării Naționale pentru anul 2023, nr. RP 1127 din 30.12.2022, aprobat de ministrul apărării naționale*, în perioada 12-19 octombrie 2023, 39 de studenți au participat în 24 de garnizoane la evenimentul „Ziua Armatei României în școli”, astfel:

Nr. crt.	Data	Localitatea	Instituația de învățământ unde se desfășoară activitatea	Stud/ Specializare/An studiu
1.	12.10.	Intorsura Buzăului	Liceul Tehnologic „Nicolae Bălcescu”	Sd. sg. Gaită Cristian- Nnav an III
2.	13.10.	Sf. Ghe	Liceul Tehnologic „Constantin Brâncuși “	
3.	19.10.	Baraolt	Liceul Tehnologic “Baroți Szabó David”	
4.	16-17.10.	CMJ Neamț		Sd. sg. Moraru Răzvan - Piloți elicoptere, an III.
5.	16.10.		Colegiul Național „, Alexandru Odobescu	Sd. frt. Florea Tania, an II, RAA Sd. Sg. Răcășanu Ștefan, an III, Piloți EI.
6.	18.10.	CMJ Arges	Colegiul Economic „Maria Teiuleanu”	
7.	17.10. 18.10.	CMZ Iași	Colegiul Național “Costache Negruzzi” Iași ; Liceul Teoretic “Ion Neculce” Târgu Frumos;	Sd. Denis Ciobanu-Piloți av. an I Sd. sg. Ciobanu Delia - RSA, an III;
8.	19.10.	Pașcani	Colegiul Național “Mihail Sadoveanu”	
9.	12.10.		Colegiu național și o școală gimnazială din municipiul Baia Mare	Sd. sg. Pop Darius - Piloți elicoptere, an III: Sd. cap. Bretan Raluca - RSA, an II.
10.	13.10. 16.10.	CMJ Maramureș	Colegiul din Târgu Lăpuș Colegiul din municipiul Sighetu Marmăției	
11.	16.10 17.10	CMJ Bistrita Nasaud		Sd.frt. Gogotă Emilia, an II, CTA
12.	18.10.		Liceul Teoretic “Radu Vlădescu” din Pătărlagele	Sd. sg. Rotaru Claudiu - Piloți elicoptere, an III; Sd. cap. Mircea Amalia - RdLc, an II.
13.	19.10.	CMJ Buzău	Școala gimnazială “George Emil Palade” Sediul Comandamentului	
14.	20.10.		Diviziei 2 Infanterie „Getica”	



## NECLASIFICAT

15.	12-19.10	CMJ Satu Mare		Sd. sg. Csetnak David - Piloti avioane, an III;
16.	12-17.10	CMJ Botoșani		Sd. sg. Aștefanoaie Bianca - RdLc, an III. Sd. sg. Șoltuzu Elisei - CTA, an III;
17.	25.10.	Alba Iulia	Centrul istoric	Sd. Sg. Cerniavschi Andra, an III, Nnav , Sd. sg. Ciocmărean Cristian, an III. Piloti
18.	16.10.	Alba Iulia	Școala Gimnazială „Ion Agârbiceanu	Sd. Sg. Golban Alexandru - Nnav, an III
19.	12.10		Colegiul "Gheorghe Tatarescu" din Rovinari	Sd.frt. Parpala Andreea, an II
20.	13.10.	CMJ Gorj	Colegiul Național "Ecaterina Teodoroiu" din Târgu-Jiu,	Sd. sg. Grecu Daniela, an III, RSA
21.	16 - 17.10	CMJ Mehedinți	Drobeta Turnu Severin	Sd. sg. Pop Raul - CTA, an III; Sd. sg. Priboi Alexandra - RSA, an III
22.	13.10 16 -18.10	CMJ Suceava		Sd. sg. Boca Bianca - RSA, an III; Sd. sg. Hilote Mădălina - Nnav, an III.
23.	18-19.10	CMJ Galați		Sd. sg. Maftei Ilie - piloți elicoptere, an III; Sd. cap. Chiriac Marius - RSA, an II
24.	12.10	CMJ Mureș Sighișoara	Șc gimnazială „Zaharia Boiu” și Colegiul Naț „Mircea Eliade”	Sd. plt. Degeu Vlad - CTA, an III; Sd. sg. Vlad Denisa - Nnav, an III
	13.10	Tg Mureș	Șc gimnazială „Europa” și Liceul teoretic „Gheorghe Marinescu”	
25.	16.10	CMJ Prahova Ploiești	Liceul Tehnologic Administrativ și de Servicii „Victor Slavescu”	Sd. sg. maj. Mateșan Andrei, an III, Meteo
26.	17.10		Colegiul național „Virgil Madgearu”	Sd. sg. Nae Andreea, an III, CTA
27.	17.10	București	Colegiul Național „Grigore Moisil”	Sd. frt. Rareș Gabriel Iorga - Piloți el. an II
28.	17.-19.10	Brașov Făgăraș Codlea	Colegiul Tehnic „Mircea Cristea” Colegiul Național „Doamna Stanca” Colegiul Tehnic „Simion Mehedinți”	Sd. sg. maj. Manole Fabian, an III, CTA , Sd. sg. Stroe Larisa, an III, RSA
29.	12.-16.10	CMJ Vaslui Bârlad Huși		Sd.frt. Ifteni Cosmina, an II, Rz. Elc; Sd.frt. Codreanu Cătălina, an II, Rz. Elc.
30.	16.-17.10	Brăila		Sd.sg. Cojocaru Sabin, an III, Nnav ; Sd.sg. Cotet Cristina, an III, Rdlc.
31.	13.10	Focșani		Sd.frt. Mocanu Miruna, an II, Nnav
32.	16.10	Teleorman		Sd.sg. Pop Raul - CTA, an III; Sd.sg. Priboi Alexandra RSA, an III

Conform *Metodologiei de repartizare a locurilor în taberele studențești de vară*, un număr de 8 studenți au beneficiat în perioada august-septembrie 2023, de spații pentru recreere în stațiunile Costinești și Vama Veche, astfel:

- Sd. STĂICUȚ Cosmina
- Sd. HUȚANU Eusebiu
- Sd. NĂSUI Romeo
- Sd. NEDELICU Ella Mateea
- Sd. UNGUR Florina
- Sd. ALB Antonio
- Sd. OPRIȘ Alexandru
- Sd. VARVARA Bianca

### **B.3 Activitatea de cercetare științifică**

Activitatea de cercetare științifică a studenților se desfășoară sub diverse forme, astfel:

- cercetare științifică realizată în mod independent, îndrumată de cadre didactice și care se finalizează prin studii de caz, proiecte, lucrări de licență etc.;
- antrenarea și participarea studenților la realizarea unor programe/proiecte coordonate de către prodecanii cu cercetarea prin departamentele celor două facultăți;
- organizarea de către departamente a unor cercuri științifice studențești.

Conform Hotărârilor consiliilor facultăților FMA și FSSA, în instituție își desfășoară activitatea un număr de 18 cercuri tehnico-aplicative, științifice, culturale, militare și sportive. În cadrul acestora studenții au posibilitatea de a aprofunda și finaliza lucrările științifice care ulterior sunt prezentate la Sesiunea internațională de comunicări științifice AFASTUD “*Communicating across Cultures*” și concursuri profesionale organizată de AFAHC, sau la alte sesiuni și conferințe organizate de universități militare sau civile din țară sau străinătate.

Pe termen scurt, în fiecare an universitar se elaborează planul activității de cercetare științifică la nivel instituțional. Planurile de cercetare sunt discutate în consiliile facultăților și sunt aprobate de senatul universitar, odată cu specificarea practicilor de obținere și de alocare a resurselor de realizare și a modalităților de valorificare.

Activitatea de cercetare științifică din academie este valorificată prin participări la programe naționale de cercetare științifică, publicări de articole științifice în reviste de specialitate, recunoscute pe plan internațional, indexate în baze de date internaționale și reviste



de specialitate recunoscute, participări cu lucrări științifice la sesiuni, conferințe naționale și internaționale, monografiile, publicate la editura academiilor, cât și la alte edituri recunoscute.

În anul 2022-2023, un număr de 60 studenți au participat cu articole la sesiuni de comunicări științifice organizate de instituția noastră sau de alte instituții. Cele mai valoroase lucrări au fost apreciate astfel:

- 🏆 premiul special - 3 studenți
- 🏆 locul 1 - 5 studenți
- 🏆 locul 2 - 5 studenți
- 🏆 locul 3 - 3 studenți.

#### B.4 Rezultatele învățării.

În perioada 17-18.07.2023, în academie a fost organizat examenul de licență cu studenții din anul III, care au absolvit programele universitare de studii de licență.

La examen, au fost înscriși un număr de 171 absolvenți, repartizați pe facultăți, programe de studii și pe specialități militare, după cum urmează:

Facultatea de Management Aeronautic	
• Management în aviație	– Aviație naviganți-avion / FA - 29 absolvenți
	– Aviație naviganți-avion / MAI - 1 absolvent
	– Aviație naviganți-avion / R. Moldova - 1 absolvent
	– Aviație naviganți-elicopter / FA - 5 absolvenți
	– Aviație naviganți-elicopter / MAI - 4 absolvenți
	– Controlor trafic aerian / FA - 17 absolvenți
• Managementul traficului aerian	– Aviație nenaviganți / FA - 21 absolvenți
	– Aviație nenaviganți / MAI - 2 absolvenți
	– Meteorologie aeronautică / FA - 10 absolvenți
Facultatea de Sisteme de Securitate Aeriană	
• Managementul sistemelor de supraveghere aeriană	– Radiolocație / FA - 18 absolvenți
	– Radiolocație / MAI - 1 absolvent
	– Război electronic în aviație și apărare antiaeriană / FA - 5 absolvenți
	– Război electronic în aviație și apărare antiaeriană / FN - 1 absolvent
• Managementul sistemelor de rachete și artilerie antiaeriene	– Rachete și artilerie antiaeriană / FA - 36 absolvenți
	– Rachete și artilerie antiaeriană / FT - 20 absolvenți

Examenul de licență a constat într-o singură probă: *Prezentarea și susținerea lucrării de licență.*

Toți absolvenții studiilor universitare de licență parcurse în academie, sunt angajați la nivelul calificării universitare, în baza contractelor încheiate cu Ministerul Apărării Naționale și respectiv, Ministerului Administrației și Internelor.

Peste 80% dintre absolvenți apreciază pozitiv mediul de învățare/dezvoltare oferit de către academie. Acest lucru a rezultat în urma aplicării chestionarelor din *Metodologia de evaluare a pregătirii absolvenților* după repartizarea acestora prezentat în anexa din raportul de evaluare instituțională.

### B.5 Programul ERASMUS +

Situația mobilităților în cadrul programului ERASMUS+ în anul universitar 2022-2023

#### A. Cadre

Nr crt	Gradul, Numele și prenumele	Tip deplasare	Perioada	Sem.	Instituția
1	Lect univ. dr. PITICAR A.	staff teaching	24-28.10.2022	I	Academia Forțelor Aeriene din Atena, Grecia
2	Col. prof. univ. dr. LESENCIUC A.		07-11.11.2022	I	
3	Lt. col. conf. univ. dr. ROMAN C.	staff teaching	24-28.10.2022	I	Universitatea Națională Militară "Vasil Levski", Veliko Tarnovo, Bulgaria
4	Inf. Denisa ARICIU			I	
5	Col conf. univ. dr. ing. GHERMAN L	Proiect DDHE	18-20.10.2022	I	Academia Forțelor Aeriene din Atena, Grecia
6	Lt. col. conf. univ. dr. CIOACĂ C			I	
7	Lt. col. Instr. sup. Cristian ENE			staff training	
8	Mr. instr. sup. Liviu GĂINĂ	staff training	18-20.10.2022	I	Academia Forțelor Aeriene din Atena, Grecia
9	Mr. instr. sup. MECLEA A.			I	
10	Inf. Adina-Monica DOBRIȚOIU	Proiect DDHE			
11	Conf. univ. dr. ing. Liliana MIRON			I	
12	Lt. col. conf. univ. dr. ROMAN C.	staff training	28.02-02.03.2023	II	Colegiul Național de Apărare "G. S. Rakovski" din Sofia, Bulgaria
13	Col conf. univ. dr. ing. GHERMAN L			II	
14	Cdor dr. Oliver CIUICĂ			II	
15	Lt. col. conf. univ. dr. ROMAN C.	staff training	19-21.04.2023	II	Universitatea de Apărare din Brno, Cehia
16	Col. conf. univ. dr. CHIOSEAU A B	staff training	15-17.05.2023	II	Colegiul European de Securitate și Apărare, Belgia



## NECLASIFICAT

17	Lt. col. conf. univ. dr. ROMAN C.	staff teaching	22- 26.05.2023	II	Academia Fortelor Aeriene din Atena, Grecia
18	Col conf. univ. dr. ing. GHERMAN L			II	
19	Cpt. Bogdan CĂBĂL	staff training	22- 26.05.2023	II	Academia Fortelor Aeriene din Atena, Grecia
20	Col conf. univ. dr. ing. GHERMAN L	staff training	29.05- 01.06.2023	II	Academia Fortelor Aeriene din Polonia
21	Cdor dr. Oliver CIUICĂ	staff training	07- 09.06.2023	II	Colegiul European de Securitate și Apărare, Belgia
22	Cpt. Cristina-Elena VASILACHE	staff training	19- 23.06.2023	II	Academia Militară din Lisabona, Portugalia
23	Sr. maj. Andreea PINZARU			II	
24	Lt. col. conf. univ. dr. ROMAN C.	staff training	12- 15.09.2023	II	Colegiul European de Securitate și Apărare, Belgia
25	Cpt. Bogdan CĂBĂL			II	
26	Lt. col. instr. sup. Ioan-Dănuț BĂLOS	staff training	25- 29.09.2023	II	Universitatea Națională Militară "Vasil Levski", Shumen, Bulgaria
27	Lt. col. instr. sup. Cristian ENE			II	

## B. Studenți

Nr crt	Gradul, numele și prenumele	Sem.	Perioada	Tipul	Instituția în care s-a executat mobilitatea
1	Sd sg Diaconu Alexandru	I	16.10.2022- 27.01.2023	Studiu	Universitatea pentru Studii de Război din Varșovia, Polonia
2	Sd sg Grigore Liliana-Andreea	I			
3	Sd sg Bufteanu Alexandra Mihaela	I			
4	Sd sg Cîrstea Isabela-Maria	I			
5	Sd cap Buglea Vlad	I	03.10.2022- 23.12.2023	Studiu	Academia Fortelor Aeriene din Atena, Grecia
6	Sd cap Alexe Andrei	I			
7	Sd cap Stoica Iulian	I			
8	Sd cap Marciuc Ionel-Ștefan	I			
9	Sd cap Răcășanu Ștefan-Sorin	I	26.09.2022- 16.12.2022	Studiu	Academia Fortelor Aeriene din Pero Pinheiro, Portugalia
10	Sd cap Lăscoiu Denis	I			
11	Sd cap Ciocmărean Cristian- Flaviu	I			
12	Sd cap Maftעי Ilie-Alexandru	I			
13	Sd cap Rotaru Claudiu	I	16.10.2022- 27.01.2023	Studiu	Universitatea pentru Studii de Război din Varșovia, Polonia
14	Sd cap Păduroiu Mihai	I			
15	Sd cap Tîfir Marius-Costel	I			
16	Sd cap Păncescu Giulia	I			
17	Sd cap Cerniavschi Andra- Maria	I			
18	Sd cap Degeu Vlad	I			



19	Sd cap Brătescu Alexandru Ștefan	I			
20	Sd cap Rusu Ancuța	I	26.09.2022- 23.12.2022	Studiu	Universitatea Helmut-Schmidt din Hamburg, Germania
21	Sd cap Rontea Ana-Maria	I			
22	Sd cap Ene Bianca	II	14.02.2023- 09.06.2023	Studiu	Universitatea pentru Studii de Război din Varșovia, Polonia
23	Sd cap Coteț Cristina	II			
24	Sd cap Aștefănoaie Bianca	II			
25	Sd cap Cazacu Ionuț	II	14.02.2023- 09.06.2023	Studiu	
26	Sd cap Ciule Alexandra	II	27.02.2023- 30.06.2023	Studiu	Universitatea Militară a Forțelor Terestre "General Tadeusz Kosciuszko" din Wroclaw, Polonia
27	Sd cap Boca Bianca	II		Studiu	

## C. Managementul calității

### C.1 Proceduri de evaluare a rezultatelor învățării

#### C.1.1. Evaluarea studenților

În AFAHC există o preocupare continuă pentru îmbunătățirea metodelor de evaluare a studenților. În acest scop sunt definite reguli privind organizarea și desfășurarea evaluării studenților cuprinse în Metodologia de evaluare a cunoștințelor și competențelor dobândite de studenți.

Evaluarea rezultatelor învățării se face în mod planificat, formele și metodele de examinare a studenților fiind definite în etapa de proiectare a programelor de studii, în planul de învățământ și fișa disciplinei. Stabilirea lor se face avându-se în vedere transparența și evaluarea obiectivă, precum și adaptarea metodelor de examinare la metodele de predare-învățare și conținutul disciplinelor. În fișele disciplinelor sunt prevăzute indicații metodice referitoare la evaluarea studenților, care sunt aduse la cunoștința acestora de către cadrele didactice la începutul fiecărei discipline.

Monitorizarea și evaluarea activității noastre ca studenți au vizat cu precădere:

a) nivelul de îndeplinire a îndatoririlor ce ne revin în calitate de studenți militari, prin întocmirea „aprecierii de serviciu” pe baza Metodologiei de completare a formularului pentru aprecierea de serviciu;

b) nivelul de însușire a cunoștințelor și de formare a deprinderilor, la sfârșitul convocării de instrucție militară de bază, materializată prin completarea „fișei de observație și evaluare”;

c) activitatea desfășurată în stagiul materializată prin întocmirea „caracterizării de stagiu”;



### **C.1.2 Evaluarea corpului profesoral de către studenți**

În Academie se face evaluarea periodică a cadrelor didactice, conform Metodologiei evaluării personalului didactic universitar.

Pentru evaluarea cadrelor didactice de către studenți, au fost definite instrumente și reguli unitare de evaluare la nivelul universității prin chestionarul de evaluare a cadrului didactic de către studenți. Evaluarea se face după încheierea sesiunii de examene, semestrial, pentru fiecare disciplină și cadru didactic.

Chestionarele au fost aplicate după sesiunea de evaluare și notare la disciplina predată de cadrul didactic evaluat.

Aprecierea s-a făcut cu note de la 5 maxim, la 1 minim pentru următorii indicatori de calitate: claritatea, coerența în idei și accesibilitatea informațiilor transmise, stil de predare ce facilitează învățarea și formarea de competențe, actualizarea informațiilor și prezentarea contextelor de aplicare ale acestora, definirea și prezentarea obiectivelor disciplinei, bibliografiei și criteriilor de evaluare la începutul activității, receptivitate, deschidere la solicitările studenților și disponibilitate de colaborare, încurajarea și antrenarea studenților în formularea de idei originale și implicarea în dezbateri, punctualitatea și utilizarea eficientă a timpului, pasiunea pentru predarea disciplinei și capacitatea de a-i motiva pe studenți stimulându-le curiozitatea intelectuală și calitatea examinării a aprecierii performanțelor studenților (obiectivitate, corectitudine, echidistanță), prezență agreabilă și simțul umorului.

Am detaliat acești indicatori deoarece trebuie să asigure dezvoltarea unor relații pozitive și tonifiante cu studenții adecvate mediului universitar, un echilibru în cadrul comunității academice între studenți pe de-o parte și cadre didactice/instructori/personal auxiliar, pe de alta parte.

Un an universitar cu multe provocări, în care cu toții am contribuit conștiincios la pregătirea studenților noștri, ca scut de nădejde la porțile albastre ale țării.

De noi toți depinde cât de ușor sau cât de greu vom face față viitoarelor provocări pentru a menține academia între instituțiile de elită, prin pregătirea de specialitate a cadrelor didactice și instruirea personalului militar pregătit pentru a forma specialiști în domeniul programului de licență ales.

**„Vivat! Crescat! Floriad!”**

**Cer senin!**



## Anexa nr 1 Reprezentare studentească

Activitatea	Descrierea activității	Participanți
Recrutare 20-23 sept.	Este un eveniment de o importanță mare, deoarece familiarizează cadrele militare și personalul civil cu activitatea noastră, fiind necesar să interacționăm și negociem cu ei ca să putem demara întreg procesul de recrutare. Partea de promovare a asociației în cadrul recrutării este foarte importantă, deoarece este debutul colaborării noastre cu personalul civil și militar al Academiei.	BC, colectivul anului 1, alături de restul celor interesați din anii universitari mai mari (2, 3), personal civil și militar.
Campanie Donare de sânge 5 oct	Prin intermediul CCS, am trimis studenți la Caravana <a href="https://www.instagram.com/p/CvAdZRqo/?igshid=GgMjM0N2O2NDBjYg==">https://www.instagram.com/p/CvAdZRqo/?igshid=GgMjM0N2O2NDBjYg==</a>	24 studenți
Campanie de donare pentru Craciun 28.09-22.12	Cauze vizate: EduActiv-25 copii, 6 familii din Bloc, Scoala din Târlungeni, Caz Umanitar Pachete adunate de la studenți: 61 Donație caz umanitar	Un schimb de 20-22 voluntari, membri ai BC-ului
Campanie de informare în privința drepturilor și obligațiilor studentului alegător și studentului candidat 18 Nov-29 Nov Campania a început cu o serie de postări referitoare la metodologia de alegeri, alături de hotărârile de Senat referitoare la desfășurarea alegerilor.		
La taclale cu viitorii reprezentanți 22 Nov	Eveniment de interviuare a viitorilor reprezentanți de către studenți	
Organizare alegeri reprezentanți în organele de conducere ale facultăților 4 oct/27 Nov	<a href="https://www.instagram.com/p/Cx-NaR0qLCN/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg==">https://www.instagram.com/p/Cx-NaR0qLCN/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg==</a> <a href="https://www.instagram.com/p/CykuojnKmnr/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg==">https://www.instagram.com/p/CykuojnKmnr/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg==</a> <a href="https://www.instagram.com/p/CzzKtMFKZa/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg==">https://www.instagram.com/p/CzzKtMFKZa/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg==</a> <a href="https://www.instagram.com/p/Cz4NM84qiz4/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg">https://www.instagram.com/p/Cz4NM84qiz4/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg</a> <a href="https://www.instagram.com/p/Cz4NSkuKVgh/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg==">https://www.instagram.com/p/Cz4NSkuKVgh/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg==</a> <a href="https://www.instagram.com/p/Cz5vS2WKDBJ/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg==">https://www.instagram.com/p/Cz5vS2WKDBJ/?igshid=MjM0N2O2NDBjYg==</a> <a href="https://www.instagram.com/p/C0FNWx0KSA0/?igshid=">https://www.instagram.com/p/C0FNWx0KSA0/?igshid=</a>	



NECLASIFICAT

	<p><a href="https://www.instagram.com/p/C0NRxZsirCv/?igshid=MjM0N2O2NDBiYg==">MjM0N2O2NDBiYg==</a></p> <p><a href="https://www.instagram.com/p/C0NRxZsirCv/?igshid=MjM0N2O2NDBiYg">https://www.instagram.com/p/C0NRxZsirCv/?igshid=MjM0N2O2NDBiYg</a></p>	
Campanie Educație Sexuală 04.dec-07.dec	În colaborare cu ASSM Brașov, prin intermediul a doi reprezentanți ai lor	Întreg colectivul de studenți
Actualizare și redactare ROF, STATUT, întocmire Cod al Comportamentului i August-23 sept	Cu ajutorul: LSUOC (îndrumare)	Cenzorul, președintele(Ilie Luca, Varvara Bianca)
Promovare a ROF-ului, STATUTULUI, CC-ului, CDOS-ului 13 dec.	<a href="https://www.instagram.com/p/Cz3DT3pqbD8/?igshid=MjM0N2O2NDBiYg==">https://www.instagram.com/p/Cz3DT3pqbD8/?igshid=MjM0N2O2NDBiYg==</a>	Întreg colectivul de studenți



## Anexa nr 2 Activități, proiecte și inițiative

Activitate/Proiect	Descrierea activității/proiectului
Halloween 9 noiembrie	Serată cu scop relațional și introductiv al bobocilor în rândul celorlalți ani de studiu.
Balul Bobocilor 06.10.23	De impact in credibilitatea și încrederea cadre – studenți
Aniversare Bran 5.10.23	646 ani de la Înființarea Castelului Bran

## Anexa nr 3 Activitate internă a organizației

Departament	Activitatea departamentului pentru studenți (rezultate, reușite, etc.)	Activitate dedicată membrilor (sesiuni de formare, ședințe de lucru, ieșiri, etc.)
Secretariat	Revista Academiei+ghidul bobocului	Sesiune de formare, ședință de lucru
	Întocmirea raportului de activitate	
	Întocmire mail sponsorizări	
Rel. ext. int.	Revista Academiei+ghidul bobocului	Sesiune de formare, ședință de lucru
	Proiect pentru spațiile exterioare	
	Sponsorizare bal, halloween	
	Prezentarea obiectivelor din Brașov	
	Brașov Express	
	Schimbul de experiență	



## Anexa nr 4 Activitate externă a organizație

Federația/Structura din care face parte organizația	Activitățile realizate în cadrul federației/structurii (participarea la AG, participarea la proiecte, licitații și organizarea de proiecte etc.)
ASSM	Campanie de informare a studenților referitor la educația sexuală.

Structura cu care colaborează organizația	Tipul colaborării (sponsorizare, organizare de proiecte/campanii comune etc.)	Activități derulate în cadrul colaborării
CCS BV	Prin contract cu Academia, ASAFA fiind intermediar, CCS BV asigură studenților academiei posibilitatea de a participa la cursurile lor cultural-artistice.	Teatru, dans, canto, modelling, fotografie, arte marțiale
	Campanie Donare de Sânge	

**Concluzii. Rezultatele activităților**

- 👉 implicarea în activități a unui număr de 78 noi voluntari;
- 👉 aplicarea tehnicilor de relaționare în grup; dezvoltarea capacităților empaticice de comunicare interpersonală și de asumare de roluri specifice în cadrul muncii în echipă;
- 👉 realizarea în echipă a unor lucrări sau proiecte specifice asociației, prin asumarea de sarcini și roluri adecvate, demonstrând capacități de comunicare interpersonală;
- 👉 formarea și dezvoltarea sentimentului de apartenență la organizația militară prin interiorizarea valorilor militare, a eticii și deontologiei militare;
- 👉 formarea și dezvoltarea abilităților intelectuale pentru implicare în activități de cercetare științifică în domeniu și stimularea motivației pentru autoperfecționare;
- 👉 identificarea problemelor și luarea deciziei pentru aplicarea măsurilor de eliminare a disfuncțiilor.

Aceste aspecte au contribuit la îmbunătățirea colaborării cu instituția.

- 👉 4 din locurile aferente organelor de conducere ale facultăților sunt ocupate de studenți ASAFA (3 din 4 din BC/CD) ;
- 👉 informarea studenților cu privire la **ROF, STATUT, CC, CDOS**;

- ✚ realizarea unui document care să contribuie la eficientizarea activității următorilor membri ASAFA:
  - identificarea și aplicarea funcțiilor manageriale pentru îndeplinirea obiectivelor organizației
  - definirea, clasificarea și alegerea metodelor, tehnicilor și procedeele utilizate în management;
  - crearea și aplicarea strategiilor și politicilor pentru rezolvarea problemelor organizației militare;
  - elaborarea de modele și proceduri pentru rezolvarea problemelor specifice organizației militare.
- ✚ Informarea studenților referitor la educația sexuală.

